THỰC HỌC vì DOANH TRÍ



Chương Trình Đào Tạo

KHƠI DẬY ĐỘNG LỰC & GẮN KẾT ĐỘI NGŨ

PACE | HỌC VIỆN QUẢN LÝ PACE
PACE Institute of Management



Chương Trình Đào Tạo

KHƠI DẬY ĐỘNG LỰC & GẮN KẾT ĐỘI NGŨ

Ba "khủng hoảng đội ngũ thầm lặng" cấp Quản lý phải đối mặt đang diễn ra trong doanh nghiệp tại Việt Nam:

- "Batter low" ("mất lửa") - **Nhân viên thiếu năng lượng/ nhiệt tình làm việc**.
- "Fake smile syndrome" (cười gượng trong khi bên trong cảm thấy mệt mỏi, không thoải mái) - **Làm việc vì áp lực chứ không vì đam mê**.
- "Silent exit" (hành động rời bỏ một tổ chức một cách âm thầm, không gây chú ý) - **Tài năng rời đi mà không ai biết tại sao**.

Chương trình "**Khơi dậy động lực & Gắn kết đội ngũ**" sẽ giúp bạn giải quyết 3 khủng hoảng trên bằng cách:

- **Khơi dậy lửa nhiệt tình cho nhân viên bằng cách thiết kế những trải nghiệm môi trường làm việc có ý nghĩa.**
- **Nhận diện và kích hoạt nội lực và nâng cao năng lực của nhân viên, động viên họ tự phát triển**. Tạo lộ trình phát triển sự nghiệp rõ ràng để nhân viên gắn bó hơn với công ty.
- **Thấm nhuần nghệ thuật trao quyền thông minh để nhân viên tự chủ trong công việc.** Kiến tạo Văn hóa góp ý tích cực, giảm thiểu thái độ "sợ sai" – sợ chịu trách nhiệm.

THAM DỰ CHƯƠNG TRÌNH

- Các cấp quản lý & lãnh đạo doanh nghiệp;
- Đội ngũ quản lý cấp trung (Giám đốc chức năng, Trưởng/Phó các Phòng, Ban, Bộ phận trong doanh nghiệp);
- Những người đang tham gia làm việc trong môi trường doanh nghiệp có mong muốn phát triển và hoàn thiện kỹ năng quan trọng này.

MỤC TIÊU CHƯƠNG TRÌNH

Sau khi hoàn tất chương trình, bạn có thể:

- Hiểu sâu tâm lý và động lực làm việc của thế hệ lao động hiện đại, nắm vững hệ giá trị, kỳ vọng và nhu cầu phát triển khác biệt để xây dựng nền tảng dẫn dắt hiệu quả;
- Phát triển kỹ năng truyền cảm hứng chuyên nghiệp thông qua việc xác định vai trò, tự tạo động lực bản thân và áp dụng chiến lược thúc đẩy tinh thần nhân viên đúng cách, đúng thời điểm;
- Ứng dụng các mô hình tâm lý học hiện đại (như Maslow, Herzberg, Motivation 3.0,...) để thiết kế môi trường làm việc truyền cảm hứng, đặc biệt phù hợp với đặc thù và nhu cầu của thế hệ trẻ;
- Nắm bắt mô hình và các công cụ nâng cao hiệu suất đội nhóm (đánh giá thực trạng, xác định điểm nghẽn và xây dựng chiến lược cải thiện toàn diện cho đội ngũ).

NỘI DUNG CHƯƠNG TRÌNH

Phần I. Thách thức và chiến lược tạo động lực hiệu quả

- Thách thức quản lý động lực trong môi trường làm việc đa thế hệ
- Hệ giá trị và tư duy làm việc đặc trưng của thế hệ lao động mới
- Phân tích sự khác biệt giữa kỳ vọng nhân viên và cách quản lý truyền thống
- Chiến lược tạo động lực nhân viên hiệu quả

Phần II. Các mô hình tạo động lực và nâng cao hiệu suất đội ngũ

- Các mô hình tạo động lực thông dụng (như Maslow, McClelland, Herzberg,...) trong bối cảnh hiện đại
- Các mô hình tạo động lực hiện đại Motivation 3.0 và PERMA
- Mô hình T7 - 7 yếu tố cốt lõi tác động đến hiệu suất đội ngũ
- Các công cụ xác định điểm nghẽn và chiến lược phát triển hiệu suất đội ngũ

Phần III: Gắn kết đội ngũ

- Các hình thái gắn kết của nhân viên: Nhận thức - Hành vi - Cảm xúc
- Vai trò của quản lý, tổ chức trong việc gắn kết nhân viên
- Những công việc nhà quản lý cần thực hiện để gắn kết đội ngũ
- Mô hình gắn kết đội ngũ hiệu quả.
- Phân biệt được sự hài lòng nhất thời và sự gắn kết bền vững
- Những rào cản mà quản lý gặp phải khi gắn kết đội ngũ và cách vượt qua các rào cản đó

THỜI LƯỢNG CHƯƠNG TRÌNH

Tổng thời lượng chương trình là 02 buổi (tương đương 6 giờ), có thể chọn học vào buổi tối, cuối tuần hoặc trong tuần. Vui lòng xem lịch học chi tiết của các khóa sắp khai giảng trên website PACE: www.PACE.edu.vn

Để tìm hiểu các thông tin chương trình đào tạo của PACE, vui lòng truy cập

> Chỉ có học thực, mới có thể làm thực;
> chỉ có làm thực, mới có thể sống thực;
> Tất cả, bắt đầu từ THỰC HỌC
>
> Học Viện Quản Lý PACE

Tòa nhà PACE
181-183 Cô Giang, Phường Cầu Ông Lãnh, TP.HCM
(thuộc Quận 1, TP.HCM cũ)

Văn phòng Hà Nội
Tầng 2, Coalimex Building, 33 Tràng Thi,
Phường Cửa Nam *(thuộc Quận Hoàn Kiếm cũ)*

(028) 3837.0208 (TP.HCM)
(024) 3646.2828 (Hà Nội)
contact@PACE.edu.vn
www.PACE.edu.vn